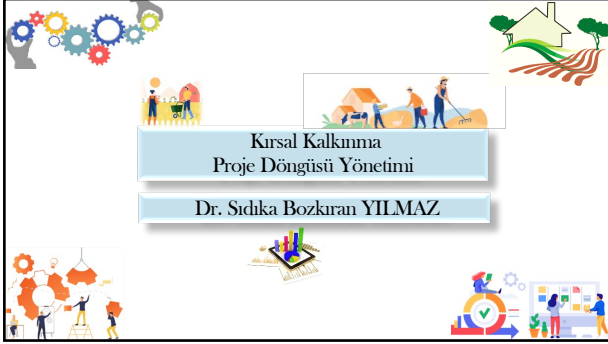




1

Proje Nedir?

- Belirli bir **zaman** diliminde,
- Belirli bir **bütçe** çerçevesinde,
- Belirli bir **amaca ulaşmak** ve bu doğrultuda sonuçlar üretmek üzere,
- Mali, fiziki ve beşeri kaynakların bir araya getirildiği **planlanmış faaliyetlerin bütünüdür.**

Proje Metni:
Ne, Nerede, Ne zaman, Niçin, Nasıl (**5N**);
Kim için, Kim tarafından, Kaç paraya (**3K**)

2

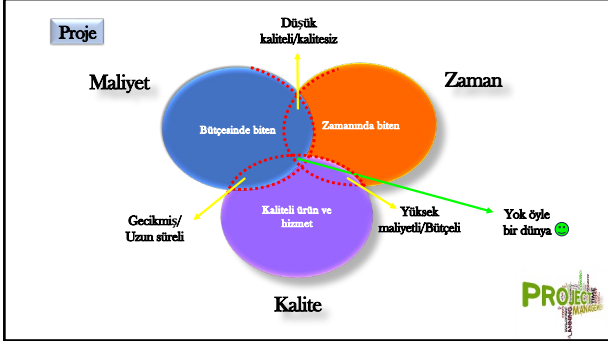
Proje;

- ❖ Somut bir ihtiyacın olması,
- ❖ Karşı karşıya olunan bir sorunun varlığı,
- ❖ Müdahale edilerek değiştirilmek/dönüştürülmek istenilen bir durumun varlığı sebeplerinden doğur;

- ✓ bu ihtiyacı karşılamaya,
- ✓ bu sorunu çözmeye,
- ✓ bu müdahalede bulunmaya,

istekli ve yeterli kaynaklara sahip bir irade tarafından tasarlanır.

3



4

Proje hazırlamak için bulunulabilecek en yanlış noktalar:

- ☐ Bakanlık para dağıtıyormuş...
- ☐ Proje işinde çok para var diyorlar...
- ☐ Çok borcum (ihtiyacım) var, benim projem öncelikli olabilir mi?
- ☐ Makine almak istiyorum/ Bina inşa edeceğim...Destek olur musunuz?
- ☐ Bana ne gibi bir imkan sunabilirsiniz?
- ☐ Başka yerde yapılmış başarılı bir proje örneği var mıdır? Aynıını biz de burada yapsak?

PROJE

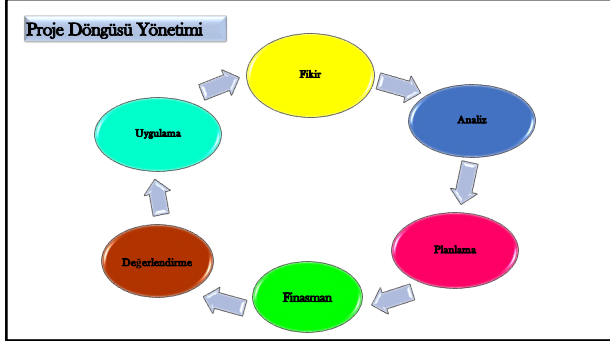
5

Proje Döngüsü Yönetimi

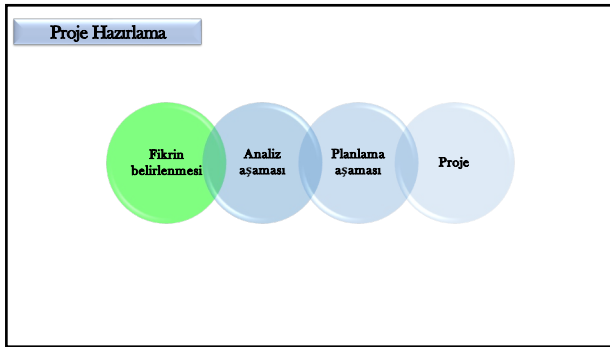
- ❖ Her proje; bir proje fikri ile başlar ve bunun analizi ile devam eder.
- ❖ Bir projenin yaşamı seyri çeşitli aşamalardan geçerek tanımlanır.
- ❖ Proje fikrinin ortaya çıkışıyla başlayan ve projenin tamamlanması arasında geçen bu süreç "**Proje Süreci/Döngüsü**" olarak adlandırılır.

Proje döngüsü altı temel aşamadan oluşur:

6



7



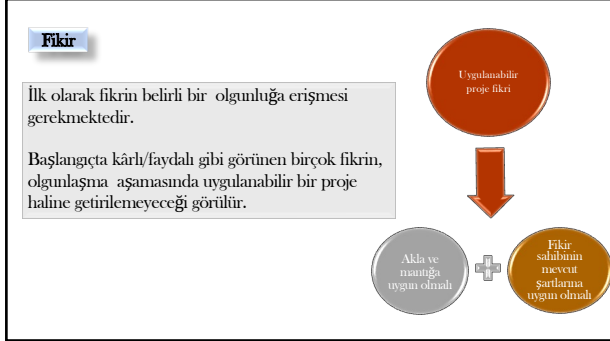
8

Fikrin belirlenmesi

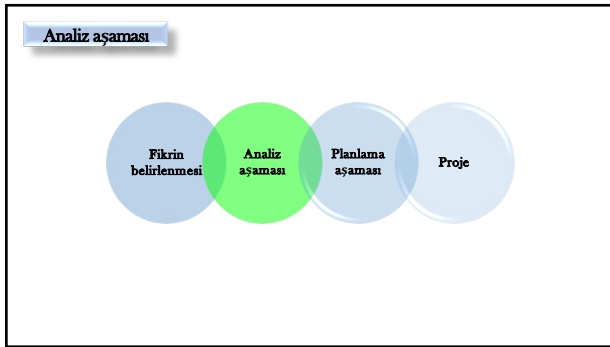


- Fikir projenin hamı halidir. İşlendikçe gelişir ve proje meydana gelir.
- Her fikir proje ile sonuçlanmaz!!!

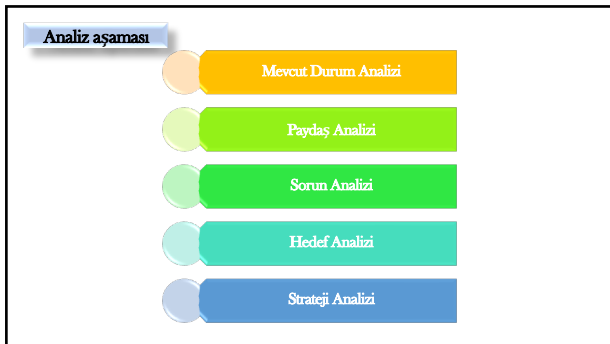
9



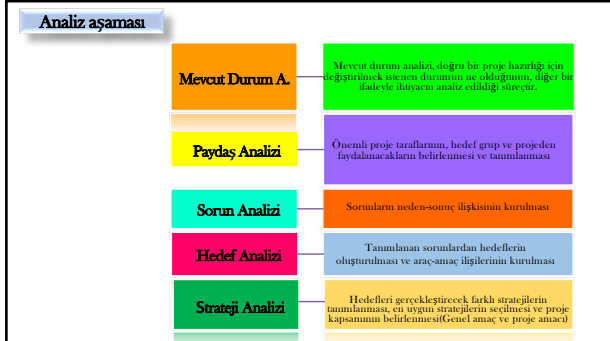
10



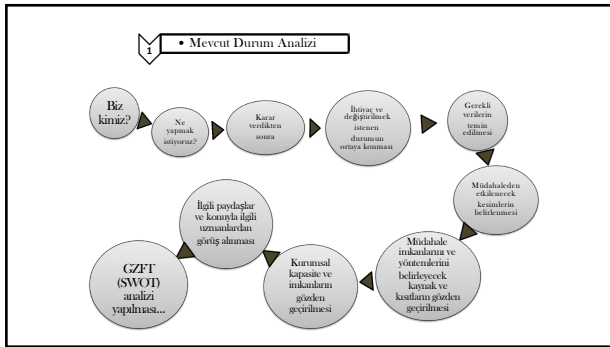
11



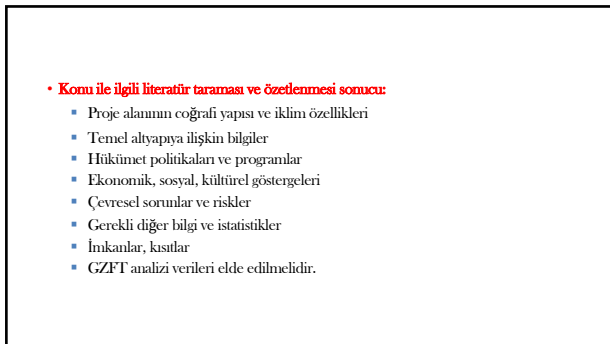
12



13



14



15

Mevcut Durum Analizi

Bizi rahatsız eden, proje geliştirmeye sevk eden **sorum** ne?

Biz kimiz, sorunu kim olarak **çözeceğiz**? Mevcut durumu kimin gözünden görmeye çalışacağız?

Firma/Kurum/Kuruluş olarak **GÜÇLÜ** ve **ZAYIF** yanlarımız, sorunun çözümünde karşımıza çıkabilecek, bizim kontrolümüzde olmayan **FIRSATLAR** ve **TEHDİTLER** neler olabilir?

GZFT - SWOT Analizi

16

Mevcut Durum Analizi

Sogukçeşme ilçesi,
Yoksulluk yaygın; İlçe arazisinin %60'ı ormanlık arazi, tarım ve imalat çok kısıtlı,
Eğitim seviyesi ve imkânları kısıtlı; Meslek lisesi yok, bir adet düz lise var, yarı dolulukta çalışıyor,
Nüfus artışı yüksek: %35,60, ortalama hançalkı sayısı 8, anne başına çocuk sayısı ort 5,
Coğrafi şartları ve iklimi çetin; Rakımı 2850 m., Yıllık ortalama sıcaklık 11°C, Kışın 3 ay kar ve don,
Yetiştirilen ürünler kısıtlı: Arpa, lahanas, patates, elma, mısır...
Bölgede anne ve bebek ölüm oranı: %9,3 ile Türkiye ortalamasının çok üzerinde,

X Firması,
Müşteriler artık belli standartlara sahip olmayan ürün almıyor,
Artan müşteri talebi karşısında firmamızın üretim kapasitesi yetersiz kalıyor, girdi fiyatları artmakta, üretim teknoloji yeterince verimli değil,
Sektörde rekabet çok yoğun, ürün farklılaşmasına yönelmek için üretim altyapısı yetersiz

17

Mevcut Durum Analizi

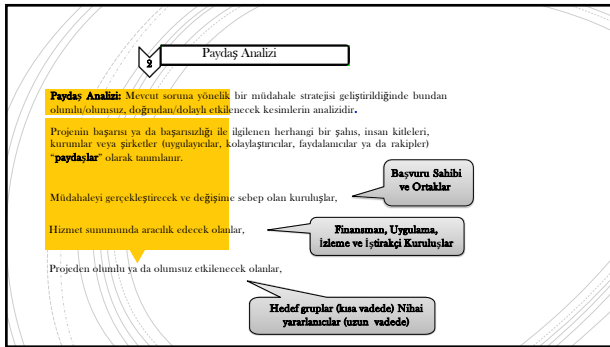
Sogukçeşme ilçesi

	POZİTİF	NEGATİF
İÇSEL	İlçedeki sağlık ocağı çalışanları sorunu çözmeye istekli. G	- Halk sorunun çözümü konusunda bilinçsiz - Eğitim düzeyi çok düşük Z
DIŞSAL	- Mevcut soruna yönelik hibe programları var. - İlçenin durumu medya ağı aracılığıyla tüm ülkede duyuldu. Bölgeye yönelik farkındalık arttı. F	- İklim şartları çok ağır. - Yeterli besin maddesi yok. T

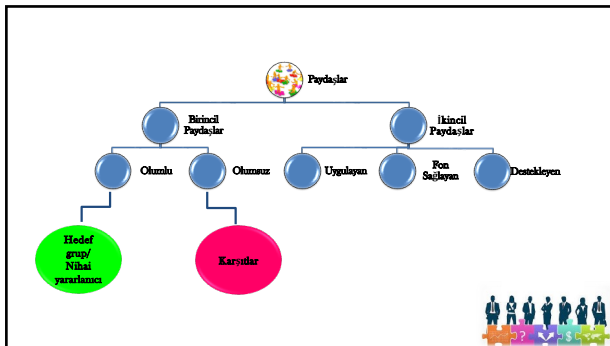
18



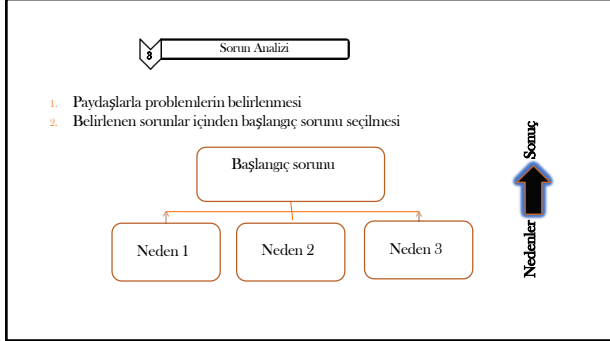
19



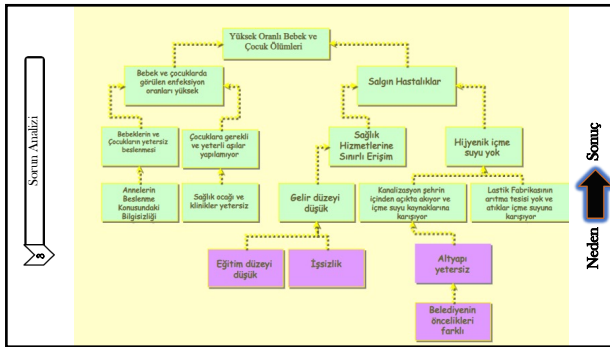
20



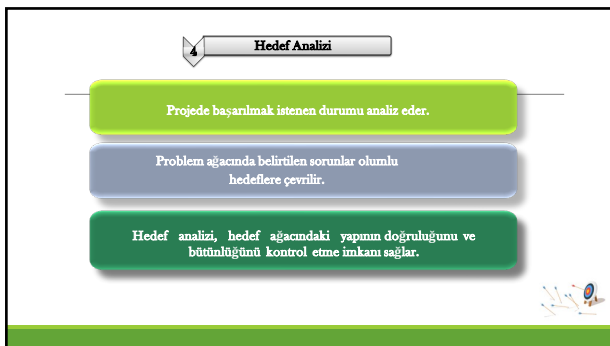
21



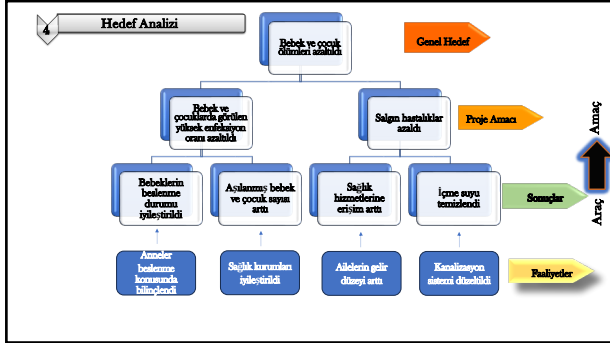
22



23



24



25

Strateji Analizi

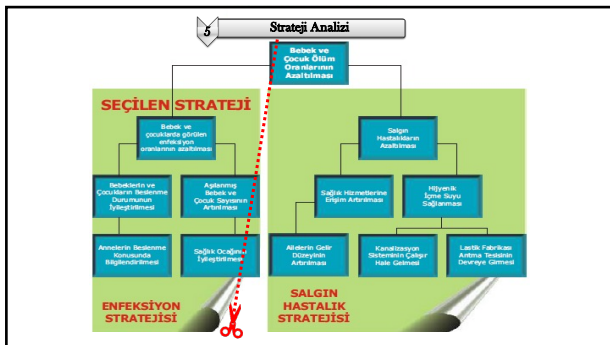
- Projenin **genel amacı** ve **proje amacı** belirlenmiş olur.
- Gerçek hayatta farklı paydaşların menfaatleri, siyasi talepleri, finansmanı sağlayan kurumun veya uygulanan programın uygunluk koşulları ve kullanılabilir kaynaklar gibi kısıtlamaları dengelemek, önemli bir arabuluculuk çabası gerektirir.
- Bu aşamada gerekli her tür yasal, teknik, mali ve kurumsal ortam ve **KISITLAR** gözönüne alınarak **fizibilite etidleri** yapılır.

26

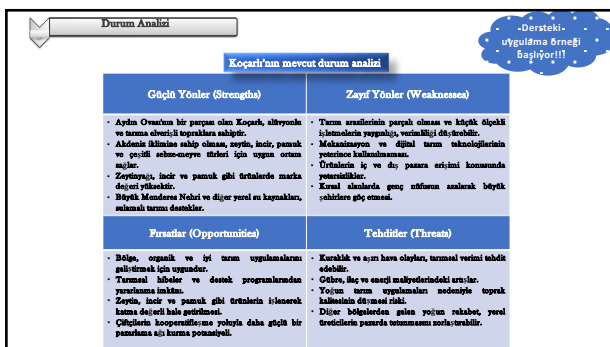
Strateji Analizi

- Hangi hedeflerin proje içinde kullanılacağına ve hangi hedeflerin dışarıda kalacağına karar verme sürecidir.

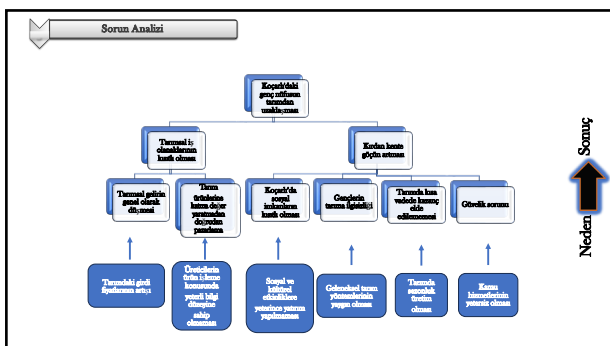
27



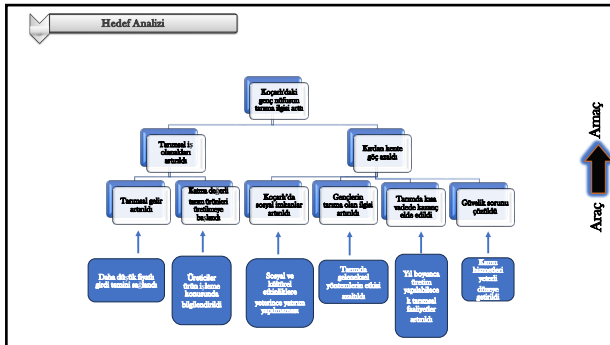
28



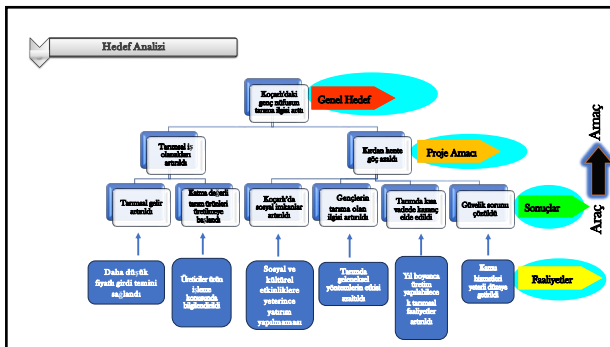
29



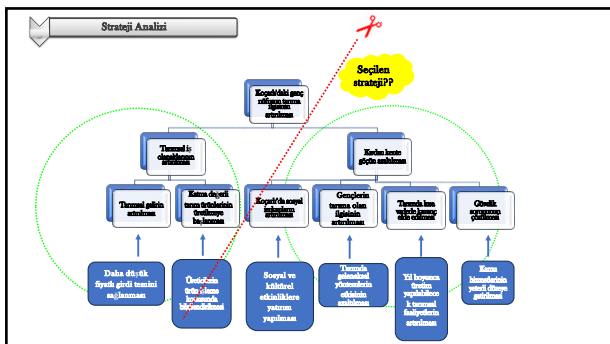
30



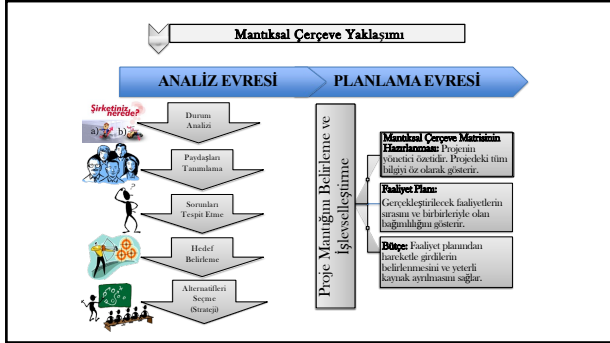
31



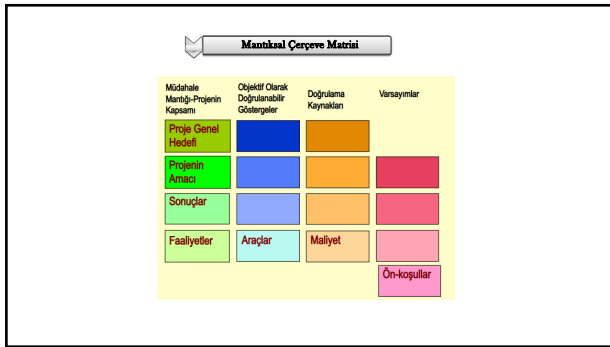
32



33



34



35

Doğrulanabilir Göstergeler (OVI - Objectively Verifiable Indicators)

- Proje döngü yönetiminde **doğrulama kaynakları** ve **doğrulanabilir göstergeler**, proje ilerlemesinin ve hedeflerine ulaşma durumunun ölçülmesi için kullanılan önemli araçlardır.
- Doğrulanabilir göstergeler, bir projenin belirli bir hedefe ulaşma durumunu ölçmek için kullanılan somut, net, ve objektif ölçütlerdir. Bu göstergeler, **spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zaman odaklı** (SMART kriterlerine uygun) olmalıdır.

Örnek:

- Proje Hedefi:** Bölgedeki ilköğretim okuryazarlık oranını artırmak.
- Göstergeler:**
 - Katılımcı çocukların %80'inin okuma-yazma düzeyinde %20'lik bir artış sağlanması.
 - 1 yıl sonunda 10 köyde 500 çocuğun okuma-yazma eğitimine katılması.

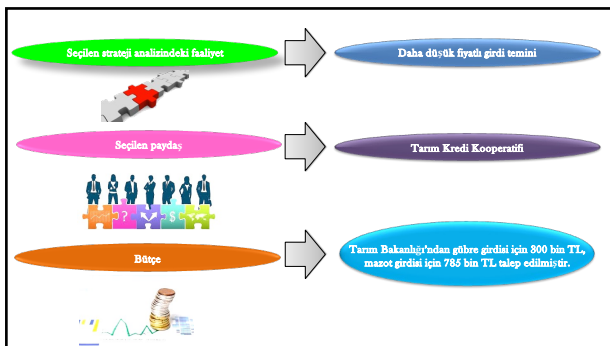
36

	1. Proje Tanımı	2. Doğrulanabilir göstergeler	3. Doğrulama kaynakları	4. Varsayımlar
Genel hedef	1	8	9	
Proje Amacı	2	10	11	7
Sonuçlar	3	12	13	6
Faaliyetler	4	Araçlar	Maliyetler	5
				Ön koşullar

40

	Müdahale Mantığı/Projenin kapsamı	Objektif doğrulanabilir göstergeler	Doğrulama kaynakları	Varsayımlar	Varsayımlar
Genel Hedef/Amaç	Kapalıdaki genç çiftçilerin sayısını artırmak	Genç çiftçilerin sayısı 961 artacaktır.	Yerel anket sonuçları		
Projenin amacı/Özel Amaç	Tarım ile ilgililenen gençlerin sayısını artırmak	Tarım ile ilgililenen gençlerin sayısı 965 artacaktır.	TÜİK işgücü raporları	Tarım sektöründe faaliyet gösteren gençlerin sayısı artacaktır.	Projenin genel hedefinin gerçekleştirilmesi için gerekli olan, kontrol edilemeyen dışsal faktörler
Sonuçlar/Çıktılar	Tarım ile ilgililenen gençlerin sayısını artırmak	Tarım ile ilgililenen gençlerin sayısı 965 artacaktır.	Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan yerel yaba raporları	Doğrudan tarım sektörüne katılmak için yerel programların uygulanması	Projenin hedeflerinin gerçekleştirilmesi için gerekli olan, kontrol edilemeyen dışsal faktörler
Faaliyetler	Daha düşük fiyatlı ürünlerin satılması	Girdi fiyatları 91 TL olacaktır.	Birlik ve kooperatiflerin kurulması	İşletme ve tarım sektöründe destekleyici politikalar ve yerel programların uygulanması	Proje sonuçlarının gerçekleştirilmesi için gerekli olan, kontrol edilemeyen dışsal faktörler
				Girdi maliyetlerinin, dışsal ve yerel edilebilir kaynakların	Projenin hedeflerinin gerçekleştirilmesi için gerekli olan, kontrol edilemeyen dışsal faktörler

41



42